

**Mitteilung**  
**- öffentlich -**

**Beratungsfolge:**

Ausschuss für Wirtschaft und Vermögen

**Drucksachen-Nr.: 2014/038**

am 14.07.2014

TOP:

**Erfolge der Stadt in den Jahren 2006 bis 2013**

**Beteiligungsmanagement**

Mit der Neuorganisation der Verwaltung der Stadt Laatzen zum 1. Januar 2008 wurde eine **einheitliche Beteiligungsverwaltung** geschaffen, die das Beteiligungsportfolio der Stadt seitdem aktiv und strategisch steuert. Die Stadt Laatzen verfügte zum Zeitpunkt der Gründung des neuen Teams über insgesamt neun Beteiligungen. Diese Beteiligungen wurden von unterschiedlichen Fachteams im Hause betreut. Es zeichnete sich jedoch ab, dass der mit der Betreuung der Beteiligungen verbundene Aufwand erheblich steigen würde. Gesellschaften wie die aquaLaatzium Freizeit GmbH, die Stadtmarketing Laatzen GmbH, die Netzgesellschaft Laatzen GmbH & Co. KG sowie die Netzverwaltungsgesellschaft Laatzen mbH wurden gegründet bzw. aufgebaut.

Aufgrund der überwiegenden Mehrheitsbeteiligungen, der erheblichen Ressourcenbindung und des Umfangs ausgelagerter Aufgabenwahrnehmungen, die mit diesen Gesellschaften verbunden sind, kommt der Betreuung der Beteiligungen sowie ihrer jeweiligen Gremien eine wachsende Bedeutung zu, die ein **zentrales Beteiligungsmanagements** erforderlich macht. Das zentrale Beteiligungsmanagement stellt sicher, dass die Gremien der Stadt Laatzen bei wesentlichen Entscheidungen im Zusammenhang mit Beteiligungsunternehmen unmittelbar eingebunden werden. Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse werden analysiert und den politischen Gremien mit einem Entscheidungsvorschlag zur Beschlussfassung vorgelegt. Entsprechendes gilt für den Neuabschluss oder die Kündigung von Geschäftsführungsanstellungsverträgen.

Der **Beteiligungsbericht** der Stadt Laatzen stellt die Beteiligungsunternehmen nun ausführlich vor. Angaben zu Stammkapital, Gesellschafter, Unternehmensgegenstand, Organe der Gesellschaft und deren Besetzung, Beteiligungen, Erfüllung des öffentlichen Zwecks, wichtige Verträge sowie die Lage des Unternehmens einschließlich Bilanzdaten und Gewinn- und Verlustrechnungen werden übersichtlich dargestellt und jährlich fortgeschrieben.

Im Rahmen der **Betreuung von Beteiligungsunternehmen** haben sich in den vergangenen Jahren Veränderungen ergeben, da die mit der Aufgabenübertragung verbundenen Zielsetzungen nicht oder nicht wirtschaftlich erreicht wurden.

Vorlage gefertigt von	SV Team	Mitzeichnung andere Teams	EStr	BGM
Diktatz.:				

Das operative Geschäft der **Stadtmarketing** Laatzen GmbH wurde aufgegeben. Die Aufgaben werden von dem Team Stadtplanung und Wirtschaftsförderung bzw. dem Team Leitungsstab und Öffentlichkeitsarbeit wahrgenommen.

Die Aufgabenschwerpunkte und Zielsetzungen der **Leine-Volkshochschule gGmbH** wurden gemeinsam mit den anderen Gesellschaftern und der neuen Geschäftsführung überprüft und ein Zukunftskonzept ausgearbeitet. Die wirtschaftliche Entwicklung der Gesellschaft nimmt seitdem einen positiven Verlauf.

Die **aquaLaatzium Freizeit GmbH** wurde mit der Realisierung eines umfangreichen Erweiterungsbaus betraut. Planung und Durchführung wurden begleitet. Zur Sicherung der notwendigen Eigenkapitalausstattung wurde die Beteiligungsstruktur zwischen der Stadt Laatzen, der aquaLaatzium Freizeit GmbH und der Netzgesellschaft Laatzen GmbH & Co. KG / Netzverwaltungsgesellschaft Laatzen mbH verändert. Das aquaLaatzium hat seit Fertigstellung des Neubaus wieder steigende Besucherzahlen; insbesondere der Fitnessbereich erfreut sich großer Beliebtheit. Mit der Erweiterung wurde auf die veränderten Wettbewerbsbedingungen in der Region Hannover reagiert und der Betrieb zukunftsfähig gemacht.

Die Stadt Laatzen hat sich 2011 an der kommunalen Anstalt **HannIT** beteiligt. Aufgabe der gemeinsamen kommunalen Anstalt ist es, die öffentliche Verwaltung ihrer Träger im Bereich der elektronischen Datenverarbeitung und der Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) vornehmlich bei der Wahrnehmung ihrer hoheitlichen Aufgaben zu unterstützen.

Zum 01.01.2013 wurden die örtlichen Gasverteilungsnetze in Laatzen durch zwei Gesellschaften übernommen, die **Gasnetzgesellschaft Laatzen-Nord mbH** und **Gasnetzgesellschaft Laatzen-Süd mbH**. Diese Gesellschaften wurden von der Stadt Laatzen gemeinsam mit jeweils einem Energieversorgungsunternehmen gegründet. Ziel der Netzübernahmen ist es, die Erstellung, den Ausbau und die Unterhaltung von Energieversorgungsnetzen im Stadtgebiet Laatzen für eine möglichst sichere, preisgünstige, verbraucherfreundliche, effiziente und umweltverträgliche leitungsgebundene Versorgung der Allgemeinheit im Stadtgebiet Laatzen mit Gas sicherzustellen. Den Gründungen gingen Machbarkeitsstudien sowie ein aufwendiges Vergabeverfahren voraus. Darüber hinaus tragen diese Gesellschaften zur **Entlastung des städtischen Haushaltes** bei, da ihre Wirtschaftlichkeitsprognosen positive Jahresabschlüsse vorsehen.

Prinz